# КАЧЕСТВО ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВА

## Медиа и общественное влияние как инструмент качества градостроительных решений, реставрации и благоустройства

**XXIV практическая конференция**

«Качество строительства и деловой среды Санкт-Петербурга и Ленинградской области»

**Сергей Семёнович Ярошецкий**

шеф-редактор Издательского дома «Адреса», председатель Гильдии журналистов, работающих в сфере архитектуры, строительства и сохранения культурного наследия, член секретариата и правления Союза журналистов Санкт-Петербурга и Ленинградской области

# Качество градостроительства — три ступени контроля

Тезис доклада: качество среды рождается не на стройке, а в цепочке решений

**1. РЕШЕНИЕ**

концепции, режимы ОКН,
стратегии развития территорий

**2. РЕАЛИЗАЦИЯ**

реставрация, строительство,
благоустройство

**3. КОНТРОЛЬ**

оценка результата:
среда для человека

**Профессиональные медиа и общественная экспертиза — независимый контур контроля качества на всех трёх ступенях**

# Эффективность медиа — измеримая категория качества

Качество градостроительной политики требует качества информационной работы

**Эффективность медиа = Результат (градостроительные и реставрационные решения) / Затраты**

- **Затраты — не только деньги**

время журналистов на сбор материала, съёмку, тексты; время экспертов, экономистов, архитекторов и руководителей отрасли на интервью и экспертизу

- **Счёт затратам — на десятки и сотни миллионов рублей**

публичная дискуссия о городе — ресурс, который обязан окупаться изменениями среды

- **Результат измеряется решениями**

принятые и отменённые градостроительные решения, ускорение строек, качество реставрации

# Урок Ленинграда: пресса как регулятор градостроительной политики

Опыт «Вечернего Ленинграда» — органа Ленгорисполкома и горкома партии

- **Каждая заметка имела результат**

принятые или отменённые градостроительные и архитектурные решения, ускорение строительства объектов, повышение качества реставрационных работ

- **Официальные обращения редакции**

особые бланки обращений — до выхода публикации: кадровые решения принимались ещё на стадии запроса редакции

- **Пресса была частью системы управления**

не «внешний критик», а элемент контура принятия и проверки решений

**Вопрос сегодняшнего дня: чем заменить эту функцию контроля качества среды?**

# Кейс 1. Парусинка: градостроительный потенциал приграничья

Исторический квартал Ивангорода у Нарвских водопадов и границы с Эстонией

- **Фабричный город барона А. Л. Штиглица**

1845–1851: суконная и льнопрядильная мануфактуры, рабочие кварталы, больница, библиотека, храм — по образцу английских фабричных поселений; парусина для российского флота дала имя району

- **Уникальная локация**

Нарвские водопады, крепость XV века, мануфактура Кренгольма — по другую сторону границы; редчайший градостроительный ансамбль «двух берегов»

- **Стратегическая ставка региона**

комплексное развитие Ивангорода — 14,7 млрд рублей, из них не менее 3 млрд — федеральное софинансирование; в программе — Парусинка, Джутовая фабрика, мост, набережные





# Парусинка: что дало медиа-влияние — и где оно сбоит

Хроника: от журналистской кампании к стратегии развития города

| | |
|---|---|
| **Медиа-кампания** | журнал «Адреса Петербурга», «Эксперт С-З», «РГ», Радио России, Союз журналистов; три конференции «Приграничная симметрия» (М. Штиглиц, О. Романов, СПбГАСУ) |
| **2022–2023** | корпуса Льно-джутовой фабрики переданы Фонду «Наследие барона Штиглица»; грант Президента РФ; музей, экскурсии, консервация |
| **2025** | АУИПИК расторгает договор в одностороннем порядке — работы приостановлены |
| **2026** | комплекс передан Ивангородскому поселению; оценка реставрации ≈ 1,5 млрд руб.; проект реновации — в шорт-листе премии «Золотой Трезини» |

# Урок Парусинки: качество политики — это непрерывность решений

«Гора родила мышь»

- **Смена операторов без сохранения стратегии**

расторжение договора и передача объекта не должны обнулять выполненную реставрацию и выстроенную концепцию

- **Благоустройство без градостроительной стратегии**

набережная и детские площадки — не замена реконструкции исторического квартала; «освоение средств» ≠ качество среды

- **Медиа фиксируют разрыв**

между декларациями и результатом; публичное внимание — условие возврата проекта в стратегическое русло

- **Позитивный сигнал**

включение Парусинки в стратегию развития Ивангорода и в финал международной премии — прямое следствие длительной публичной кампании

# Кейс 2. «Разорванное кольцо»: качество реставрации и физика памятника

Мемориал Дороги жизни, Коккорево; реставрация 2026–2027 годов



- **Рекомендации Экспериментального завода (В. С. Стерин)**

вечный огонь на площадке перед монументом: высокотемпературный факел у пустотелых бетонных элементов → снижение несущей способности, циклы замораживания-оттаивания, риск преждевременного обрушения

- **Компромисс, предложенный заводом**

использовать огонь только в торжественные даты — либо перенести площадку огня

- **Сегодня**

идёт масштабная реставрация: восстановление железобетонных арок, дренаж, газоснабжение Вечного огня; рекомендации завода игнорируются — редакция и гильдия добиваются их учёта

# Общественная экспертиза как институт качества среды

«Круглый стол по эстетике городской среды» Всемирного клуба петербуржцев

### ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

академик М. Б. Пиотровский (руководитель), заслуженный художник России И. Г. Уралов (председатель); архитекторы, реставраторы, застройщики, СМИ

### ТРИ КНИГИ ОЦЕНКИ

Белая — обретения; Красная — угрозы; Чёрная — архитектурные неудачи. Публичная система оценки качества градостроительных решений

### ПРИМЕР РАБОТЫ

март 2025: расширенное заседание о судьбе колокольни Смольного собора — выявлены средовые риски до принятия решения

**Модель, которую стоит тиражировать: регулярная, публичная, с фиксацией выводов в документах**

# Предложения в резолюцию конференции

Качество градостроительства требует работающих инструментов контроля

**1**

## Расширенный Экспертный совет по памятникам Дороги жизни

"Союзпетрострою» совместно с СПбГАСУ и Экспериментальным заводом обратиться к правлению Всемирного клуба петербуржцев и Комитету по сохранению культурного наследия Ленобласти – провести 1. Расширенный Экспертный совет по состоянию и реставрации бетонных памятников Дороги жизни как вклада строительного комплекса Ленинграда в сохранение памяти о Блокаде.

**Совет необходимо провести как можно скорее, чтобы успеть откорректировать реставрационные работы на памятниках – до того, как они уйдут по ошибочной траектории.**

**2**

## Медиа-сопровождение

Гильдии журналистов и Союзу журналистов СПб и ЛО обеспечить освещение дискуссии и выводов экспертов

**3**

## Непрерывность по Парусинке

Правительству Ленинградской области: сохранить экспертизу и концепцию фонда при смене операторов территории; включить общественный контроль в стратегию развития Ивангорода

# Выводы

- **Качество градостроительства = качество решений × качество контроля**

без независимого контроля среда деградирует даже при хорошем финансировании

- **Медиа — измеримый инструмент качества**

эффективность выражается в конкретных решениях, сроках и качестве работ

- **Парусинка показала силу и уязвимость механизма**

публичная кампания сформировала стратегию — но смена операторов способна обнулить результат

- **Дорога жизни — экзамен идёт прямо сейчас**

окно для корректировки реставрации открыто, и его нельзя пропустить

# Спасибо за внимание

**Сергей Семёнович Ярошецкий**

**Издательский дом «Адреса» · Гильдия журналистов в сфере архитектуры, строительства и сохранения культурного наследия · Союз журналистов Санкт-Петербурга и Ленинградской области**

**XXIV практическая конференция «Качество строительства и деловой среды Санкт-Петербурга и Ленинградской области»**