Ассоциация Менеджеров Проектов
ПРОЕКТНЫЙ АЛЬЯНС
10 лет
2016–∞

Почему строительные проекты теряют управляемость?

Пять зон риска, которые можно выявить до начала кризиса

- Зеленое строительство и финансовая устойчивость
- Как не создать из проекта только красивую устойчивую концепцию
- Практический кейс по внедрению устойчивых решений

Ассоциация Менеджеров Проектов
ПРОЕКТНЫЙ АЛЬЯНС
10 лет
2016–∞

Кто ведёт разговор об устойчивом проектном управлении

Провайдер ответственных изменений

Консультант, асессор
IPMA-C, GPM-b

СОЛОВЬЕВА
ДАРЬЯ НИКОЛАЕВНА

Президент АМП «Проектный Альянс»
IPMA-C, IPMA CCT-A, GPM-b

КЛИМЕНКО
ОКСАНА АЛЕКСЕЕВНА

Ассоциация Менеджеров Проектов
ПРОЕКТНЫЙ АЛЬЯНС

Провайдер ответственных изменений

Стремимся к взаимодействию через проекты на пользу человеку, компаниям, стране, миру

Обучение

Тренинги IPMA и ISEE-PM, семинары, образователь-ные программы в ВУЗах

01

Сертификация

специалистов, проектов и организаций по ISEE-PM

02

Консалтинг

управленческие решения и сопровождение изменений

03

Мероприятия и Премии

Профессиональ-ное сообщество и признание лучших практик

04

Преимущества внедрения зеленых подходов к управлению проектами

Энергоэффективность

До 50% экономии издержек за счет использования рекуператоров, теплоизоляции

Водопотребление

До 40% экономии издержек за счет применения водосберегающих технологий

Продажи квартир

Один покупатель приведет пять за счет лучших условий в сегменте премиум жилья

Зеленые стены и панели

До 20% выше плата арендаторов за аренду офисов

Пять зон риска – пять решений

Если факторы не учитывать системно, они постепенно превращаются в дополнительные расходы и репутационные потери

1

Системный подход к выбору критериев успешности проекта

Фрагментарность в определении и отслеживании на протяжении всего жизненного цикла проекта и срока службы готового объекта.

2

Воздействие на людей и общество

Отсутствие системного подхода к работе с разными заинтересованными сторонами проекта.

3

Экология и рациональное потребление ресурсов

Отсутствие внимания к вопросам экологии, зеленым материалам, решениям, которые в будущем принесут долгосрочные выгоды.

4

Экономика и стоимость жизненного цикла

Расчет фин. модели проекта без учета будущих эксплуатационных расходов и долгосрочной экономической ценности объекта.

5

Измерение результатов и прозрачность

Отсутствие достоверных данных, регулярного мониторинга и отчётности, которые позволяют оценивать реальные эффекты проекта.

Устойчивость проекта:
от красивой идеи к управляемому результату

Устойчивый проект — это проект, в котором устойчивость встроена в:

01 принятие решений

02 цели и показатели

03 управление рисками

04 планирование

05 ответственность

06 контроль

07 отчётность



Что меняет устойчивый подход в обычном проекте?

Обычный подход		Устойчивое управление проектом
Сроки	→	**Сроки + устойчивость**
Бюджет	→	**Стоимость + долгосрочная ценность**
Риски	→	**Риски + устойчивые эффекты**
Результат проекта	→	**Результат + последствия**
Заказчик	→	**Заказчик + заинтересованные стороны**
Контроль	→	**Контроль реализации + контроль устойчивости**

Как не оставить зелёный проект красивой концепцией?

1

Встроить устойчивость
в управление

2

Перевести принципы
в решения, задачи и КПЭ

3

Контролировать результат
на всём жизненном цикле

От «мы хотим сделать устойчивый проект» к «мы знаем, как управлять, измерить эффект и как подтвердить результат»

Практический кейс по внедрению устойчивых решений

City Garden Narimanov — проект строительства жилого комплекса премиум-класса в Азербайджане

На основе оценки была разработана дорожная карта по внедрению изменений и улучшений.
Перечень мероприятий, направленных на улучшения, был включен в содержание и график проекта

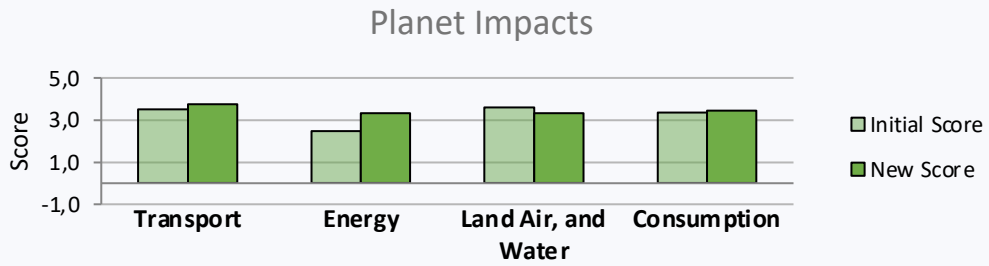
Целевая оценка после проведения мероприятий – от 3,5 к 4,2

People Impacts	Initial Impact Score	New Impact Score	Change
Labor Practices and Decent W	3,4	4,0	0,6
Society and Customers	3,3	3,8	0,5
Human Rights	3,0	3,0	0,0
Ethical Behavior	3,1	3,4	0,3
Overall People Score		3,2	

Planet Impacts	Initial Impact Score	New Impact Score	Change
Transport	3,5	3,8	0,3
Energy	2,5	3,3	0,9
Land Air, and Water	3,6	3,3	-0,3
Consumption	3,4	3,5	0,2
Overall Planet Score		3,2	

Prosperity Impacts	Initial Impact Score	New Impact Score	Change
Project Feasibility	4,3	4,5	0,3
Business Agility	4,0	4,0	0,0
Local Economic Impact	3,3	4,3	1,0
Overall Prosperity Score		3,9	

Overall Project Score	3,5



Критерий	Выявленная область для улучшения	Планируемые действия
Вовлечение сообщества	Ограниченный диалог с местными жителями	Создание каналов обратной связи и вовлечение жителей в обсуждение проекта
Энергопотребление	Отсутствие системного учёта	Введение норм, мониторинга и регулярного анализа потребления энергии
Углеродный след	Недостаток данных о выбросах	Разработка подхода к расчёту и мониторингу выбросов
ESG-отчётность	Несистемный сбор показателей	Систематизация данных и подготовка ESG-отчёта

Ассоциация Менеджеров Проектов
ПРОЕКТНЫЙ АЛЬЯНС
10 лет
2016–∞

ПРОВЕРЬТЕ СВОЙ ПРОЕКТ НА УСТОЙЧИВОСТЬ

А насколько устойчив ваш проект на самом деле?

В «Проектном Альянсе» вы можете:

- **Пройти обучение ISEE-PM**
  получить системное понимание методики и инструментов
- **Применить методику на своём проекте**
  перевести принципы устойчивости в конкретные управленческие решения
- **Пройти сертификацию**
  подтвердить компетенции и получить сертификат