НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Контроль качества и защита от контрафакта

при работе с российскими производителями в период импортозамещения

От контроля документов — к контролю поставки

ПУСТОВГАР АНДРЕЙ ПЕТРОВИЧ
Председатель комитета по Науке и инновационному развитию строительной отрасли РСС
Научный руководитель НИИ СМиТ НИУ МГСУ
Лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники
Почетный строитель РФ
Эксперт Федерального реестра экспертов научно-технической сферы

XXIV ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
«Качество строительства и деловой среды Санкт-Петербурга и Ленинградской области»
Санкт-Петербург 12 ноября 2026

АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

2022 – 2026

Смена структуры поставщиков

Kept: 62 % компаний из недружественных стран ушли к концу 2024 г.; KSE: 13,1 % вышли полностью + 31,9 % объявили уход (45 % суммарно); ЕГРЮЛ: – 34 % юрлиц с иностр. участием.

Номенклатура

Рост числа «эквивалентов»

Каталог НОСТРОЙ: 4 558 позиций от 602 производителей (07/2025) — расширение перечня аналогов увеличивает риск фальсификата и подмены марок.

Стоимость ошибки

Цена неверного выбора

Срыв сроков, переделки, отказы экспертизы, гарантийные и репутационные риски застройщика.

93%
новостроек — с выявленными дефектами

30%
расходов на стройплощадке — брак и переделки

25%
доля фальсификата на строительном рынке (оценка)

2 трлн ₽
ежегодный ущерб от фальсификата

Важно с 06.05.2026: ПП РФ № 579 от 04.04.2022, разрешавшее замену ресурсов на аналоги без повторной экспертизы, утратило силу (ПП РФ № 479 от 28.04.2026). Каталог подтверждает наличие аналога, но не является основанием для его допуска.

КАК УХОД БРЕНДОВ УЖЕ СКАЗАЛСЯ НА ЗАКУПКАХ ЗАСТРОЙЩИКОВ

ЛКМ И КРАСКИ

Tikkurila ушла: 02/2025 все 100 % долей ООО «Тиккурила» — у АО «Смартбизнесгрупп».

Заводы в СПб работают, но бренд с 2025 г. — Tikkivala: другой собственник и компоненты.

САНТЕХНИКА

Ушли Duravit, Villeroy & Boch, Geberit; AM.PM выпускается в РФ на рос. комплектующих.

Pridex-2025: европейская сантехника — всё ещё 75 % решений, отопление — 40 %.

ГИПСОКАРТОН

Knauf — 04/2024 объявила уход, 10/2025 сделка сорвалась — будущее бренда неясно.

Лидер рынка — в зоне бренд-риска; закупка требует дублирующего поставщика.

СТРОИТЕЛЬНАЯ ХИМИЯ

Henkel: клеи, шпаклёвка, смеси, гидроизоляция — марки Ceresit, Moment переданы.

Минстрой признаёт сложности с замещением химии — требуется повторная квалификация.

ИНЖЕНЕРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

HVAC, насосные и лифтовые системы — замена с ЕС на Китай и Индию.

Лифты: KONE, OTIS, Schindler, Thyssen занимали ≈ 70 % рынка — замещали целиком.

НОРМАТИВНАЯ БАЗА

Минпромторг и НОПСМ: ≈ 90 % производителей работают по своим ТУ, а не по ГОСТу.

Сравнение «TU vs TU» безопасное только через собственные испытания застройщика.

Вывод: уход брендов не всегда — уход с площадок. Часто меняется **рецептура, комплектующие и стандарт (ТУ вместо ГОСТ)** — а марка на этикетке остаётся прежней.

ОСНОВНЫЕ РИСКИ, ПРИ ЗАКУПКЕ СТРОЙМАТЕРИАЛОВ

КАРТА РИСКОВ

Риск 1

Несоответствие характеристикам

Материал «в целом похож», но не проходит по ключевому параметру проекта: марка, класс, область применения.

Риск 2

Фальсификат и контрафакт

Подделка марки, переупаковка, «двойные» партии, документы одного производителя на продукцию другого.

Риск 3

Нестабильность поставщика

Ограниченные мощности, зависимость от импортного сырья, логистика, неустойчивое финансовое состояние.

ТИПОВЫЕ СХЕМЫ ФАЛЬСИФИКАТА ПО ГРУППАМ МАТЕРИАЛОВ

КАРТА РИСКОВ

Группа материалов	Типовая схема подделки	Маркер риска на входе
Цемент и сухие смеси	Пересыпка в фирменные мешки, занижение марки, разбавление наполнителем	Отсутствие номера партии/даты; вес мешка «плавает»
Металлопрокат, крепёж	Замена марки стали, отсутствие сертификата на плавку	Нет клейма прокатчика; не соответствие марки стали ГОСТ
Кабельная продукция	Занижение сечения жилы, немедный сплав, поддельная маркировка	Отклонение сечения; несоответствие массы 1 км
Изоляция и мембраны	Замена связующего, отсутствие функциональных добавок	Толщина ниже паспортной; запах, отсутствие маркировки по стойкости к УФ и группы горючести
Герметики и полимеры	Разбавление, повторное фасование, «серые» партии	Расхождение вязкости; повреждённая тара, следы вскрытия
ЛСТК, фасадные системы	Занижение толщины оцинковки и профиля, поддельные протоколы	Толщина Zn ниже нормы; отсутствие маркировки на профиле

ГДЕ ПРИ ЗАКУПКЕ ТЕРЯЕТСЯ КАЧЕСТВО СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

КАРТА РИСКОВ

1 ТЗ	2 Выбор поставщика	3 Договор	4 Поставка	5 Входной контроль	6 Монтаж
Нечёткие требования, «или эквивалент» без критериев	Отсутствие аудита, доверие только к сайту и КП	Нет техприложения, нет требований к прослеживаемости	Смешанные партии, подмена площадки-изготовителя	Только визуальный, без отбора проб и лаборатории	Скрытые дефекты, невозможность привязки к партии

Дешевле всего отсечь дефект

на этапах «ТЗ» и «входной контроль» — до момента, когда материал уложен в конструкцию

ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ И ДОБРОВОЛЬНОЕ ПОДТВЕРЖДЕНИЕ СООТВЕТСТВИЯ

НОРМАТИВНАЯ РАМКА

ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ

Что нельзя игнорировать

Технические регламенты ТР ТС / ТР ЕАЭС — обязательная сертификация и декларирование по перечням.

Проверка в реестре ФСА Росаккредитации — номер, срок, область распространения, изготовитель.

Маркировка ЕАС на упаковке и в сопроводительной документации.

ДОБРОВОЛЬНОЕ

Что помогает, но не заменяет

Добровольная сертификация, знаки соответствия — уточняют характеристики, но не подменяют ТР.

ГОСТ, СП, СТО производителя — область применения, методы испытаний.

Техническое свидетельство — для новых материалов вне действующих стандартов.

Сертификат ≠ гарантия качества конкретной партии. Проверяем область аккредитации и партию.

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ПАКЕТ ДОКУМЕНТОВ НА ПОЗИЦИЮ

НОРМАТИВНАЯ РАМКА

1	**Сертификат / декларация соответствия**	Действующий, область распространения совпадает с проектной спецификацией.
2	**Паспорт качества партии**	Номер партии, дата выпуска, изготовитель, ключевые характеристики.
3	**Протоколы испытаний**	Из аккредитованной лаборатории, по ГОСТ/СП, по контролируемым параметрам.
4	**Сведения о производственной площадке**	Адрес фактического производства, а не только юридический адрес.
5	**Система менеджмента качества**	ISO 9001 и отраслевые схемы; внутренние процедуры ОТК и записи по партиям.
6	**Реестры Росаккредитации и Росстандарта**	Проверка сертификата и лаборатории по официальным реестрам.

ЭКСПРЕСС ОЦЕНКА СООТВЕТСТВИЯ

НОРМАТИВНАЯ РАМКА

1 мин	**Реестр ФСА** Проверить номер сертификата/декларации по реестру Росаккредитации: статус, срок, изготовитель.
1 мин	**Область распространения** Сверить с проектной спецификацией: марка, класс, типоразмер, назначение.
1 мин	**Тип сертификата** Отличить сертификат на «однородную продукцию» от сертификата на конкретную марку/артикул.
1 мин	**Лаборатория** Проверить аккредитацию испытательной лаборатории и область её аккредитации.
1 мин	**Партия** Сопоставить номер партии в паспорте, протоколе и накладной. Расхождение — стоп.

РЕКОМЕНДУЕМЫЙ ПОРЯДОК ОЦЕНКИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА

01 Техническое соответствие

Характеристики, область применения, совместимость с проектом.

02 Система менеджмента качества

Сертификация СМК, производственный контроль, записи ОТК.

03 Устойчивость цепочки поставок

Сырьё, мощности, география, склад, резервные площадки.

04 Надёжность поставщика

Отчётность, судебные дела, реестры ФНС, история компании.

05 Защита от контрафакта

Прослеживаемость партии, маркировка, каналы сбыта.

Практические источники данных для скоринга поставщика стройматериалов

- **СПАРК, Контур.Фокус**: финансовая отчётность, арбитражные дела, исполнительные производства.
- **Реестр недобросовестных поставщиков (ЕИС)**: если поставщик срывал госконтракты.
- **Сертификаты и декларации соответствия**: проверяют актуальность и область действия.
- **История поставок**: собственные акты входного контроля, рекламационные акты, данные по срокам и объёмам.
- **Профессиональные площадки и маркетплейсы**: у некоторых есть внутренний скоринг участников (включая поведенческие факторы: скорость ответов, исполнение обязательств).

ЧТО СМОТРЕТЬ ПО КАЖДОМУ КРИТЕРИЮ

Измерение	Источник данных	Красный флаг
Техсоответствие	Спецификация, паспорт, протоколы испытаний	Расхождение характеристик с проектом даже на 1 параметр
СМК	ISO 9001, аудит площадки, журналы ОТК	Сертификат СМК есть — внутренних протоколов и записей нет
Цепочка поставок	Сведения о сырье, мощностях, складах	Единственный поставщик сырья, отсутствие резервной площадки
Финансы и право	Отчётность, ФНС, картотека арбитражных дел	Убыток 2 года подряд, крупные иски, признаки банкротства
Защита от подделки	Каналы сбыта, маркировка партий, антифрод	Продажа только через посредников, нет прослеживаемости партий

СКОРИНГ ПОСТАВЩИКА: 100-БАЛЛЬНАЯ МОДЕЛЬ

Веса измерений



Пороги решения

≥ 80 — **Стратегический партнёр**
Долгосрочный контракт, приоритет в тендерах, совместные испытания.

65-79 — **Короткий список**
Стандартные закупки, регулярный входной контроль.

50-64 — **Условный допуск**
Только пилотные партии, усиленный контроль, план развития.

< 50 — **Отказ**
Не допускается к работе до устранения красных флагов.

Работа С Аналогами И «Эквивалентами»

01

Критерии допустимой замены

Совпадение по контролируемым характеристикам, области применения и совместимости с соседними материалами системы. Замена согласуется по параметрам, а не по названию.

02

Кто согласует замену

Проектировщик и авторский надзор — не только закупка. Решение оформляется письменно, попадает в исполнительную документацию.

03

Предпроектная верификация

Тестовая партия, опытный участок, лабораторные испытания до массовой поставки. Стоимость меньше, чем стоимость демонтажа при отказе.

ДО ДОГОВОРА: УБЕДИТЬСЯ, ЧТО ПОКУПАЕМ У ТОГО, КТО ПРОИЗВОДИТ

ЗАЩИТА ОТ КОНТРАФАКТА · ЭТАП 1

1

Аудит производственной площадки

Очно или через видео-инспекцию. Осмотр линии, склада сырья и готовой продукции, лаборатории ОТК — не только офиса и переговорной.

2

Проверка мощностей под контракт

Соответствие объёма контракта фактической производительности линии и сменности. Расчёт «сколько партий и когда» — с ссылкой на реальные записи.

3

Прямой договор с производителем или официальный дистрибьютор

Различать роли. Официальный дистрибьютор → письмо-подтверждение от производителя с зоной ответственности и правом поставки конкретной номенклатуры.

4

Проверка юридической и финансовой чистоты

ЕГРЮЛ, ФНС, картотека арбитражных дел, реестры недобросовестных поставщиков, санкционные и налоговые риски.

В ДОГОВОРЕ: ТЕХНИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ ПРОТИВ КОНТРАФАКТА

ЗАЩИТА ОТ КОНТРАФАКТА · ЭТАП 2

01

Точная спецификация

Ссылка на ГОСТ/СТО, конкретная марка/артикул, область применения по проекту.

02

Одна производственная площадка

Обязательство поставки продукции одного изготовителя с указанного адреса.

03

Прослеживаемость партии

Номер плавки / замеса / партии, QR-код или пломба, привязка к паспорту качества.

04

Право на отбор проб

Заказчик отбирает пробы и направляет в независимую лабораторию, порядок разделения затрат.

05

Штрафы за фальсификат

Отдельно от штрафов за просрочку; безусловный возврат и компенсация ущерба.

06

Гарантии и срок службы

Условия замены, гарантийный срок, порядок работы с рекламациями.

ПОСТАВКА: ВХОДНОЙ КОНТРОЛЬ КАЖДОЙ ПАРТИИ

ЗАЩИТА ОТ КОНТРАФАКТА · ЭТАП 3

Вид контроля	Объект проверки	На что смотрим
Документарный	Паспорт качества, сертификаты, накладные	Сверка номеров партий во всех документах и на упаковке.
Визуальный	Целостность тары, маркировка, пломбы	Признаки вскрытия, следы перефасовки, нечитаемая маркировка.
Идентификация	Соответствие партии проекту и договору	Марка, класс, типоразмер, дата выпуска, срок годности.
Отбор проб	План контроля: сплошной / выборочный / арбитражный	Отбор в присутствии представителя поставщика, оформление актом.
Лабораторный	Независимая аккредитованная лаборатория	Контролируемые параметры по проекту, критерии соответствия.

НА ОБЪЕКТЕ

ЗАЩИТА ОТ КОНТРАФАКТА · ЭТАП 4

Прослеживаемость «партия → СМР→ акт»

Единая связка закупки, склада и СМР. Номер партии материала фиксируется в актах на скрытые работы и исполнительной документации.

Реестр рекламаций и обратная связь

Единая база дефектов и претензий. Ответы поставщика по срокам, отработка корректирующих действий, статистика по номенклатуре.

Списки поставщиков внутри компании

«Белый» список — приоритетные поставщики; «серый» — с ограничениями; «чёрный» — недопуск. Пересмотр не реже 1 раза в год.

Обмен опытом и отраслевые сигналы

Обмен информацией о недобросовестных поставщиках через профильные ассоциации и отраслевые площадки — с учётом норм ФАС.

УСПЕШНАЯ ЗАМЕНА ИМПОРТНОГО МАТЕРИАЛА

Исходная позиция

Полимерная кровельная мембрана

Задача: заменить импортный материал на отечественный без потери характеристик системы.

Что сделали:

— пятимерная оценка трёх производителей;
— аудит площадок и проверка мощностей;
— тестовая партия и опытный участок;
— согласование замены с проектировщиком.

Результат

-22 % к стоимости позиции

-35 сут. к сроку поставки

0 рекламаций за сезон

КОНТРАФАКТ, КОТОРЫЙ УДАЛОСЬ ОТСЕЧЬ

Ситуация

Партия крепежа для фасадной системы

Что сработало:

— расхождение номера партии в паспорте и на упаковке;
— несоответствие протокола испытаний марке стали;
— повторный аудит площадки — партия не производилась;
— независимая лаборатория подтвердила отклонение.

Предотвращённый ущерб

1 партия возвращена поставщику

4 объекта выведены из-под риска

× 12 к стоимости демонтажа при укладке

ПРЕДЛОЖЕНИЯ В ИТОГОВЫЙ ДОКУМЕНТ СЕССИИ

РЕЗОЛЮЦИЯ

1. **Обязательная сертификация**. Поддержать поэтапное расширение перечня строительных материалов и изделий, подлежащих обязательной сертификации, с учётом их влияния на безопасность зданий и сооружений.

2. **Прослеживаемость материалов.** Внедрить систему прослеживаемости строительных материалов от производителя до применения на объекте, в первую очередь — для продукции, подлежащей обязательной маркировке.

3. **Входной контроль.** Предусмотреть в региональных регламентах обязательный входной контроль строительных материалов с проведением испытаний в аккредитованных лабораториях.

4. **Закупки с учётом жизненного цикла.** Развивать закупочные модели, учитывающие не только начальную цену, но и затраты на эксплуатацию, техническое обслуживание, ремонт и замену материалов и изделий.

5. **Реестр производителей и поставщиков.** Сформировать на базе профессиональных объединений региональный реестр добросовестных производителей и поставщиков строительных материалов.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Андрей Пустовгар

Тел. +7 (495) 656-14-66
info@nii-smit.ru