



УНИВЕРСИТЕТ
АЙБИМ



КОНЦЕПЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ИНЖИНИРИНГА ИНСТРУМЕНТ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ СПЕЦИАЛИСТОВ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

XXIII практическая конференция "Качество строительства и деловой
среды Санкт-Петербурга и Ленинградской области"

Гришин М.О.
к.т.н., MBA, PMP

13 ноября 2025

Гришин Максим Олегович



Образование и квалификация

- Ленинградское Высшее Военное Инженерное Строительное училище (ЛВВИСКУ)
Специальность: «Инженер - строитель», золотая медаль
- Кандидат технических наук
- Мастер делового администрирования (МБА)
- Сертифицированный «Профессионал проектного управления» (PMP) по версии PMI (США)
- Сертифицированный специалист Advanced Work Packaging
- Сертифицированный специалист Work Face Planning

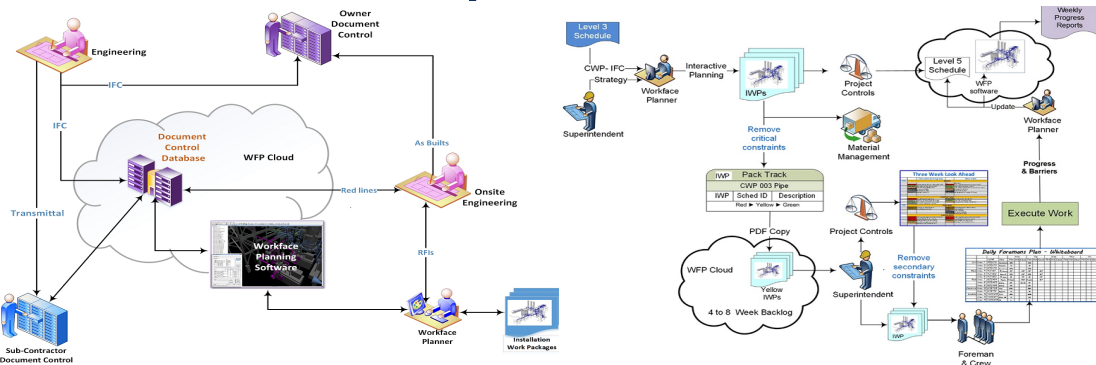
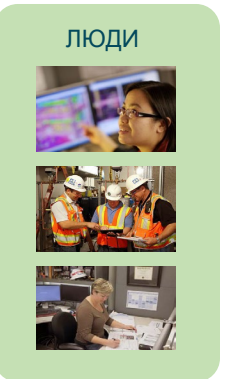
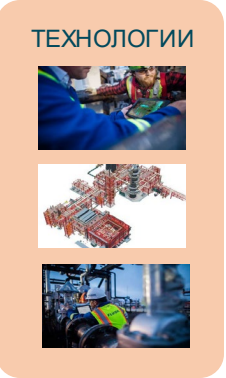
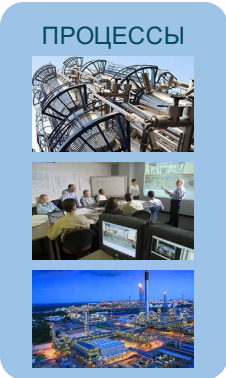
Практический опыт (35+ лет)

- Главное Управление Специального Строительства МО СССР
- Директор представительства по Северо-Западу России CARRIER UNITED TECHNOLOGIES (США)
- Директор представительства / Руководитель проектов «Инженерная Компания СЭМ»
- Ведущий эксперт по управлению проектами EDGE Consulting (Канада) (проекты > 50 млрд. руб.)
- Президент С-Петербургского отделения Project Management Institute (PMI) (2019-2022)
- Член правления Ассоциации по управлению проектами COBHET
- Член Национальной Ассоциации инженеров консультантов в строительстве (НАИКС)
- Учредитель Ассоциации Евразийское Сообщество практиков прогрессивного пакетирования работ (ПУМ/ AWP)
- Эксперт группы Комитета по информационным технологиям и индустриальному ПО АНО «Институт нефтегазовых технологических инициатив» (ИНТИ)
- Зарегистрированный провайдер обучения Construction Industry Institute (CII) (2022-2024)





НОВЫЕ ПРОЦЕССЫ/ТЕХНОЛОГИИ/СПЕЦИАЛЬНОСТИ И КОМПЕТЕНЦИИ



FEED	Проектирование	Планирование	Строительство	ПНР/сдача в эксплуатацию
			SMART CONSTRUCTION	
Corew orx	Система управления документооборотом			
Пакетно-узловой метод ПУМ				
	S3D	Окружение 3D модели		
	InVision	3D визуализация для PM, C, E & MM		
PLAN - R	График проекта и распределение ресурсов			
	InSequence	4D симуляция для выполнения работ		
	MaterialManager	Поставки, экспедирование, складской учёт, управление материалами		
		MCPlus	Планирование и мониторинг ПНР	
			Weld-Console	Отслеживание сварочных работ
			MileMarker	Мониторинг строительства
	Smart Construction		Планирование фронтов работ	

- ❖ информационный менеджер (Information Manager)
- ❖ планировщик фронтов работ (Work Face Planner)
- ❖ специалист по цепям поставок (Supply Chain Manager)
- ❖ специалист по ИИ (различные направления)
- ❖ специалист по пакетно-узловому методу ПУМ(AWP)
- ❖ специалист по управлению материалами (Material Management)
- ❖ специалист по технологичности строительства (Constructability)
- ❖ специалист по модуляризации (Modularization)
- ❖ специалист по ЦИМ (цифровой информационной модели) строительства

ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ИНЖИНИРИНГ ДОРОЖНАЯ КАРТА

Этап 1: Диагностика и стратегия развития

Как найти скрытые резервы и определить точки роста?

Руководитель должен видеть не проблемы, а точные точки роста с расчетом ROI каждого решения

Как мы это делаем (шаги):

1. **Диагностика и определение точек роста** через интервью с ключевыми руководителями.
2. **Семинар для ТОП-команды** с обзором передовых практик и современных цифровых технологий управления строительными проектами
3. **Стратегический интенсив** для руководителей по определению стратегии и формированию дорожной карты развития
4. **Финансовое моделирование** эффекта от применения выбранных практик и технологий
5. **Выбор пилотных проектов** и утверждение KPI

Практический смысл:

Создаётся финансово обоснованная дорожная карта действий с точным пониманием, какие практики и технологии дадут компании максимальный экономический эффект

Результат:

- ☐ Дорожная карта с расчетом ROI
- ☐ Приоритизированный список инструментов для внедрения
- ☐ Конкретные KPI для пилотов

Этап 2: Образовательно - управленческий инжиниринг

Как интегрировать технологии и практики в систему управления?

Обучение приоритетно должно адаптироваться под реальные проекты, выбранные практики и технологии и проходить в рамках пилотов

Как мы это делаем (шаги):

1. **Разработка учебных программ** под конкретные задачи пилотных проектов
2. **Создание учебных материалов** на основе реальных данных объектов
3. **Обучение на площадке** без отрыва от производства
4. **Регулярное наставничество** наших экспертов для сотрудников
5. **Корректировка процессов** по итогам еженедельных планёрок
6. **Замер результатов** и достижения KPI

Практический смысл:

Проектные команды не отвлекаются на теоретическое обучение — они практически сразу применяют знания в работе под нашим руководством

Результат:

- ☐ Работающие процессы на пилотных проектах;
- ☐ Команды, готовые работать по-новому;
- ☐ **Достигнутые KPI:** полученные знания, полнота применения, заявленные бизнес - эффекты

Этап 3: Масштабирование и поддержка

Как тиражировать успех на все проекты и компанию?

Успех на пилотах должен превратиться в стандарт работы всей компании
Лидеры изменений масштабируют лучшие практики и инструменты

Как мы это делаем (шаги):

1. **Стандартизация успешных практик** в корпоративные стандарты.
2. **Подготовка внутренних наставников** из числа лучших сотрудников.
3. **Разработка системы мониторинга** и контроля качества процессов.
4. **Поэтапное внедрение** на всех проектах компании.
5. **Создание системы мотивации** для работы по новым стандартам

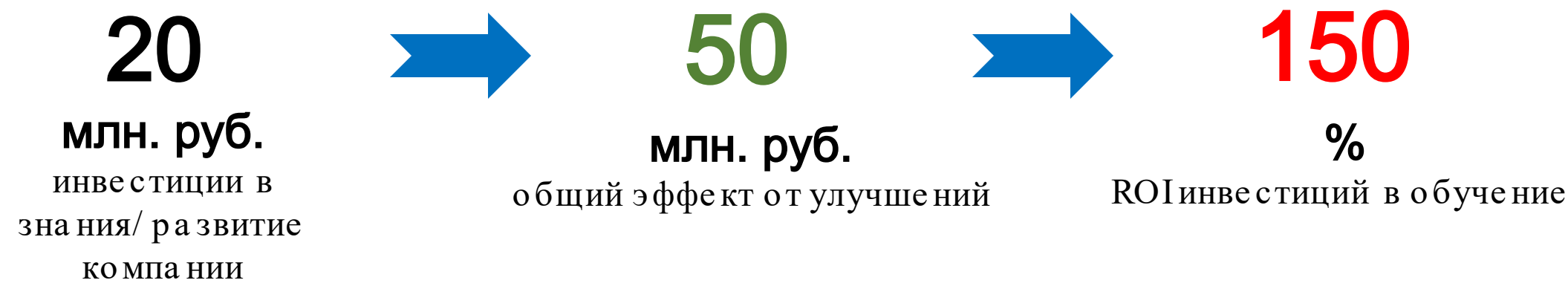
Практический смысл:

Создаётся самообучающаяся организация, которая может сама улучшать процессы без нашего участия.

ИНВЕСТИЦИИ В ЗНАНИЯ



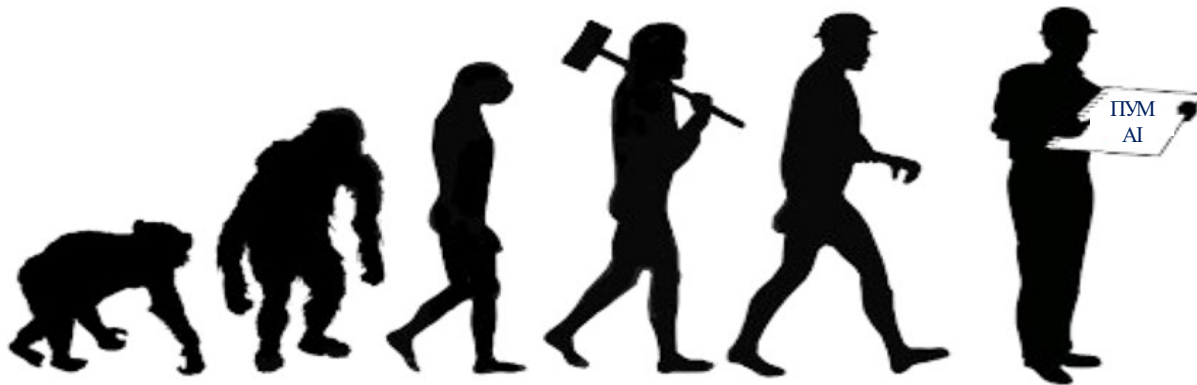
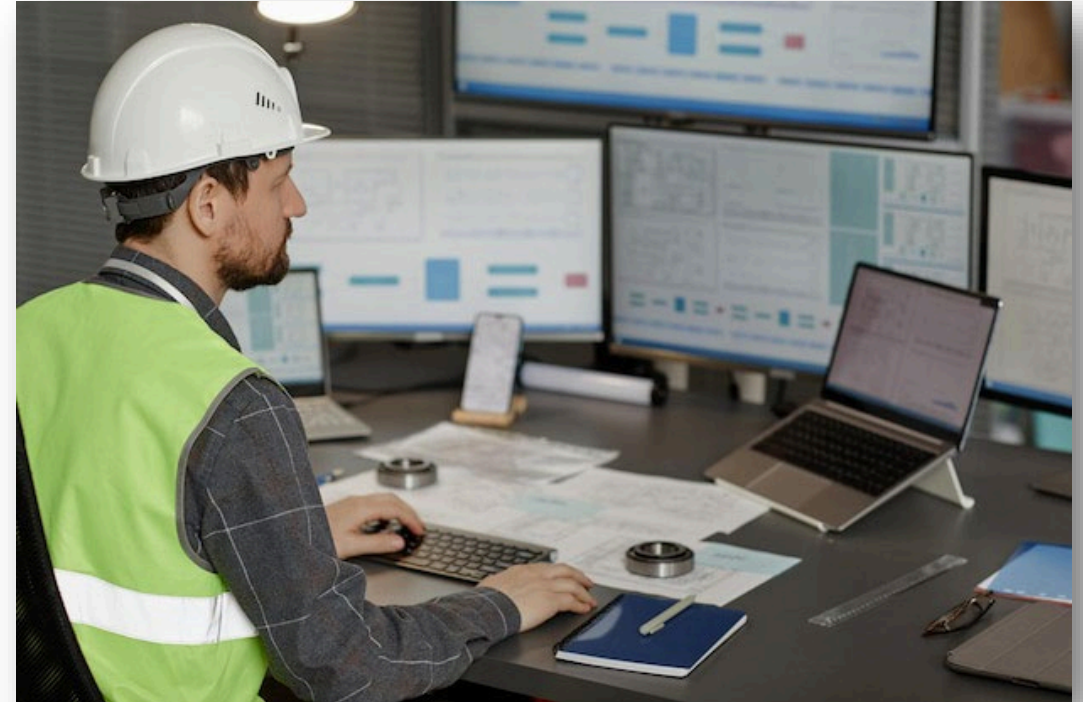
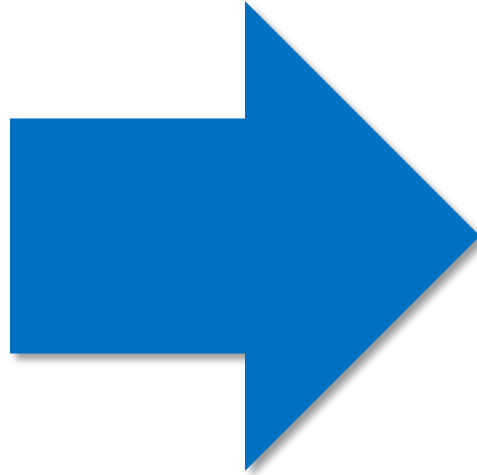
Ожидаемый эффект реализации программы комплексного развития сотрудников на строительном проекте стоимостью 1 млрд.рублей



Индивидуальная выгода и ключевые темы для сторон проекта

Девелопер	Техзаказчик	Проектировщик	Подрядчик
Инвестиционная оценка, финансовое моделирование, стоимостной инжиниринг, маркетинг и PR	Раннее и интегрированное планирование, рейтинговый индекс проекта (PDR), пакетно-узловой метод (ПУМ/ AWP), BIM, СОД	BIM, технологичность строительства, ПУМ/ AWP модуляризация, ЦИМ ОКС, проверка моделей на коллизии	Управление фронтами работ (WFP), управление ограничениями (CM), детальное и ресурсное планирование, бережливое строительство
10% ↑ ROI проекта	95% ↑ Точность планирования	12% ↑ Скорость проектирования	6% ↓ Стоимость строительства
6% ↓ Стоимость проекта	90% ↑ Точность оценки	90% ↓ Коллизии проектирования	10% ↓ Сроки строительства

ИНВЕСТИЦИИ В ЗНАНИЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОТРАСЛИ



СПАСИБО!!!

Готов ответить на вопросы

Максим Олегович Гришин
к.т.н., РМР, МВА
Директор по НИР Университет АЙБИМ

8 (812) 389-58-05
+ 7 921952 74 07
mogrishin@ibimuniver.ru



Са йт



Te le gra m