



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

**ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА –
скрытый резерв вашей прибыли**

в Школе управления Сколково Executive Education (ExEd) провели исследование:

Бизнес продолжает расти



- — бизнес в фазе роста
- — бизнес в фазе выживания



«РОСТ НА ПРЕДЕЛЕ»

Школа управления Сколково Executive Education (ExEd):
темпы роста бизнеса в 2024 году **начали опережать возможности компаний**.
С одной стороны, всё вроде бы благополучно:
бизнес уверенно развивается последние годы. НО!
С другой, у лидеров почти истощились кадровые ресурсы...

ВЫХОД?

- нанимать квалифицированных специалистов
- Повышать оплату труда для удержания
- развивать сильную корпоративную культуру
- внедрять цифровые технологии
- наращивать производительность



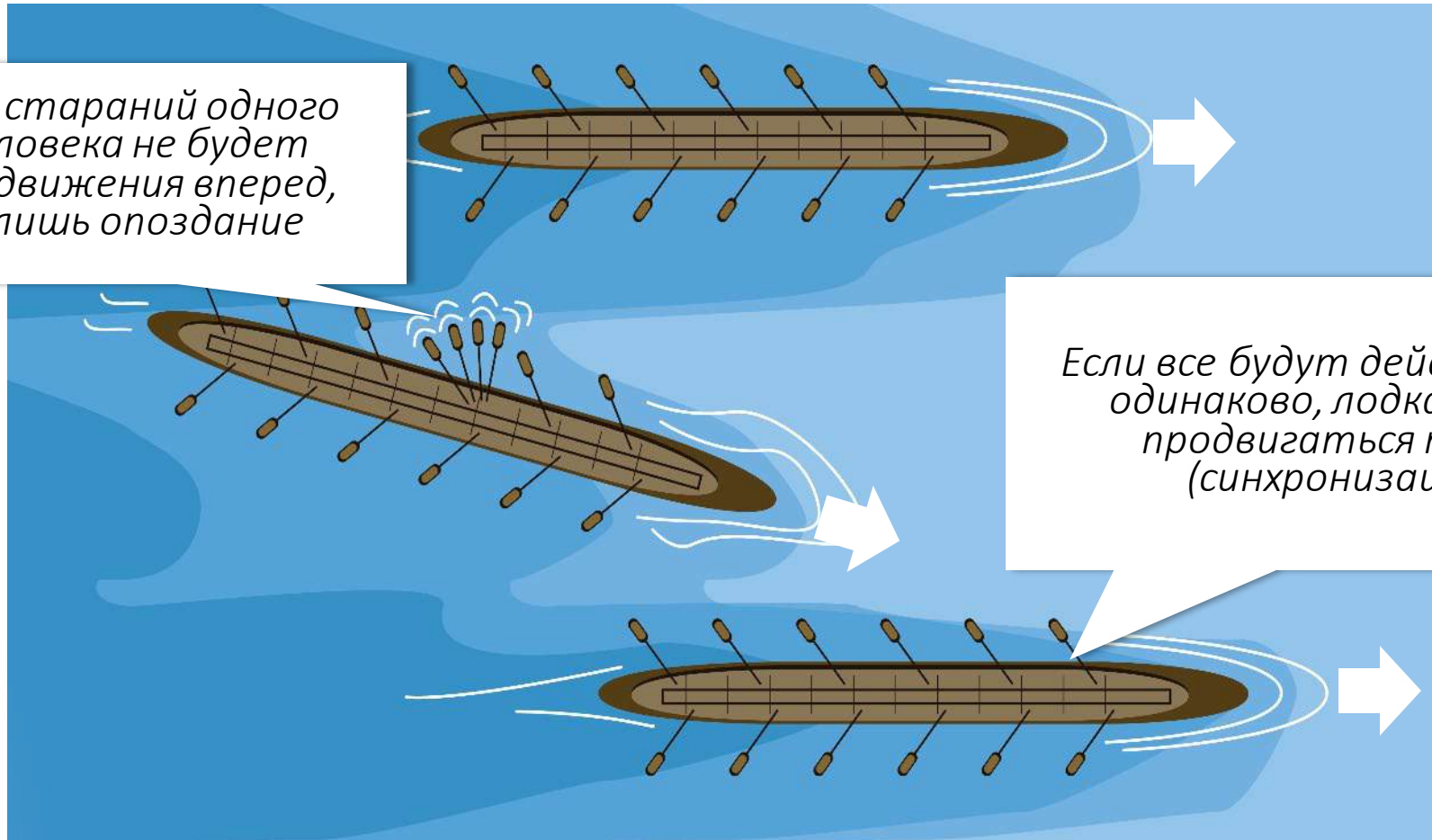
ТОП проблем в Вашей организации?

	%
▪ Удержание персонала/ нехватка/ текучка	30,2
▪ Трудности при взаимодействии разных служб	16,3
▪ Непрофессионализм сотрудников (ошибки, лень)	11,6
▪ Организационная структура, оплата труда	9,3
▪ Низкая цифровизация деятельности	9,3
▪ Сложный/ долгий документооборот	9,3
▪ Потеря клиента/ жалобы	7,0
▪ Устаревшие стандарты/ правила работы	4,7
▪ Нехватка ресурсов для выполнения работы (оборудование/техника...)	2,3
▪ ...	

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА

– это культура бережливого производства и **система непрерывного совершенствования процессов** для обеспечения конкурентного преимущества на рынке

От стараний одного человека не будет продвижения вперед, а лишь опоздание



Если все будут действовать одинаково, лодка будет продвигаться прямо (синхронизация)



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

ПОДДЕРЖКА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

ПОДДЕРЖКА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Создание системы **повышения эффективности процессов предприятия** через активацию внутренних ресурсов путем внедрения бережливого производства при реализации пилотного проекта на площадке предприятия

В РАМКАХ ПРОЕКТА:

- комплексная **диагностика** процессов предприятия и внедрение улучшений
- работа **эксперта на предприятии** для создания условий развития производственной системы и роста производительности труда
- реализация пилотного проекта по улучшению **совместно с сотрудниками** непосредственно на площадке предприятия
- **обучение сотрудников** по необходимым предприятию компетенциям
- выстраивание системы **кадровой безопасности**
- **тренинги** командной работы по улучшению процессов на учебной площадке «Фабрика процессов»

12,7 млрд руб.

Экономический эффект
в Санкт-Петербурге

5 месяцев

РЦК на площадке
предприятия

280+

Проектов
в Санкт-Петербурге

ВЫСТРАИВАНИЕ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



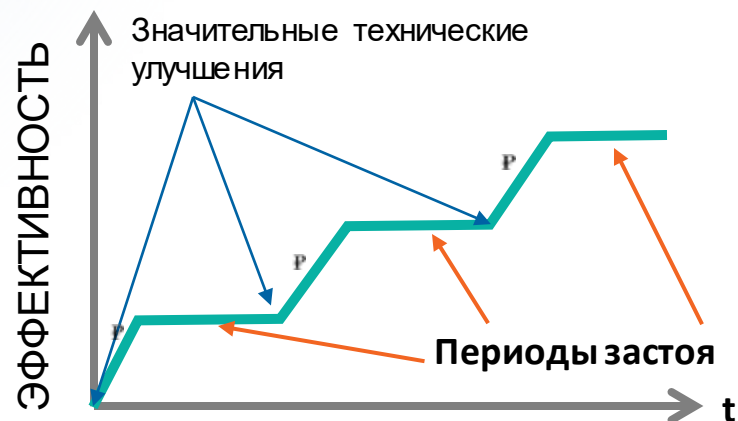
1

Вовлечение в совершенствование процессов компании всех сотрудников и открытый диалог по оптимизации процессов

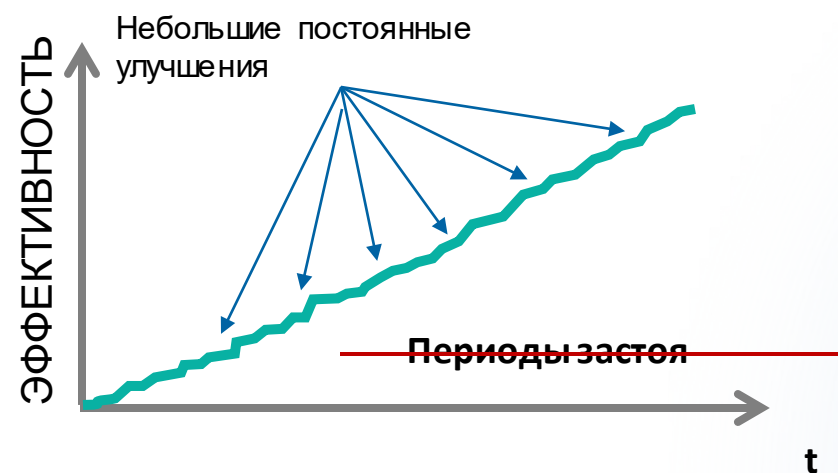
2

Стремление не только к крупным улучшениям, гораздо важнее **непрерывность** реализации **небольших усовершенствований**

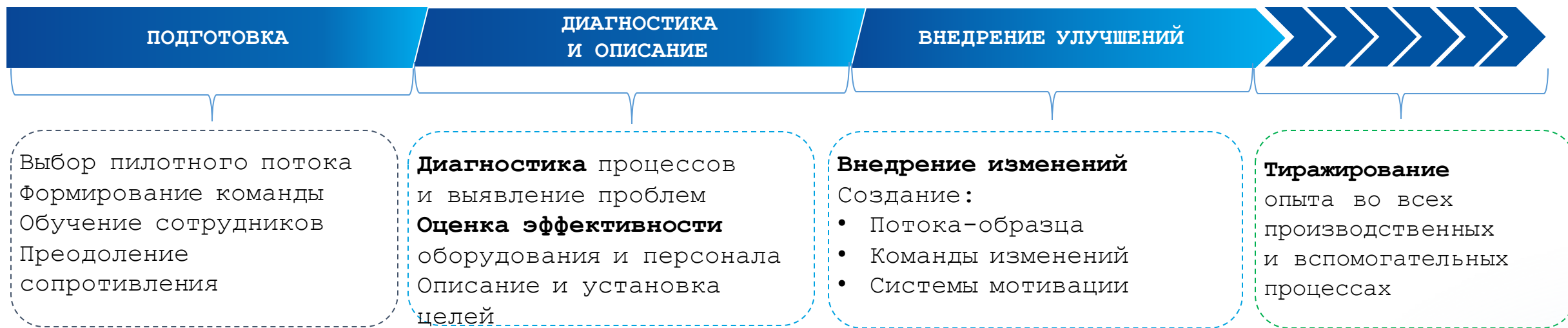
КЛАССИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ



НЕПРЕРЫВНЫЕ УЛУЧШЕНИЯ



ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА



ПОКАЗАТЕЛИ НА ПИЛОТНЫХ ПОТОКАХ



Снижение времени протекания процесса



Сокращение запасов



Повышение загрузки персонала/оборудования



Снижение дистанции/времени транспортировки



Уменьшение объема партий



Управление качеством и снижение брака

СОЗДАН СТАНДАРТ ЗАКАЗА И МИНИМАЛЬНОГО ЗАПАСА АРМАТУРЫ ДЛЯ БЕСПЕРЕБОЙНОЙ РАБОТЫ

Регламент заказа арматуры на типовой этаж

- 1.1 Заявка подается за 5 календарных дней до даты поставки
- 1.2 Заявка подается кратно грузоподъемности машины - 20т (допускается заказ меньше 20т при окончательной заявке на объекте).
- 1.3 Заявка учитывает вес арматуры по спецификации, коэффициент расхода - 4 %, и страховой запас 10% (если данный запас не был учтен ранее).
- 1.4 Последующие заявки подаются при остатках на складах обеспечивающих работу в течении 5 рабочих дней. Данные остатки (максимальный и минимальный) согласовываются начальниками участка генподрядчика и подрядчика до начала производства работ на типовом этаже.

1. Формула для расчета стандартного запаса материалов:

$$CЗ = V_{ср} * T_{ср} + CЗ(мин), \text{ где}$$

$CЗ$ – Стандартный запас

$V_{ср}$ – средний объем потребления материалов за период

$T_{ср}$ – среднее время, необходимое для пополнения запаса

$CЗ(мин)$ – страховой (минимальный) запас.

2. В целях реализации положений Приказа от _____ № _____, страховой запас принять равным 10% от среднего объема потребления за период.

3. Формула для расчета периодичности поставок арматуры:

Пример расчета (секция 1.7х1.8(7 БК) типовой этаж, арматура А500:

3.1. Потребность на типовой этаж:

Диаметр арматуры (мм)	Потребность на 1 этаж по конструкции (т)
8	3,1
10	14,9
12	16,0
16	1,0
Итого	35



Результат

Сокращение времени ожидания крана

Результат

Сокращение времени поиска необходимой арматуры

СТАНДАРТИЗИРОВАНЫ И ВИЗУАЛИЗИРОВАНЫ ЗОНЫ ХРАНЕНИЯ И УТИЛИЗАЦИИ АРМАТУРЫ



ПРАВИЛА УТИЛИЗАЦИИ
ОСТАТКОВ АРМАТУРЫ 



30 CM

В ПУХТО МОЖНО
ВЫКИДЫВАТЬ
ОСТАТКИ АРМАТУРЫ
ТОЛЬКО!!!!
МЕНЕЕ 30 CM



ВНЕДРЕН ОГРАНИЧИТЕЛЬ УРОВНЯ БЕТОНИРОВАНИЯ СТЕН



Стена с «переливами»,
необходимо сбивать лишнее.
Затраты времени на переделки

На стеновые каркасы
установили высотные маячки.
Ровная стена, исключена
излишняя работа

Уважаемый рабочий!

ТВОЯ ЗАРПЛАТА СОСТОИТ:

65%↓
МОНТАЖ

10%↓
УБОРКА ЭТАЖА

10%↓
СОБЛЮДЕНИЕ
ТБ И ОТ

15%↓
ДОВЕДЕНИЕ
КОНСТРУКЦИЙ
ДО ЭТАЛОНА И
СДАЧА
ТЕХНАДЗОРУ

ЕСЛИ ТВОЯ ЗАРПЛАТА НИЖЕ,
ПОСМОТРИ,
ЧТО ТЫ НЕ СДЕЛАЛ!

СДЕЛАЙ И ПОЛУЧИ!

Мотивационный
плакат
переведен на

Еженедельный контроль
выполнения объемов и
сроков работы подрядчиков

Компания	Секция	Место по итогам предыдущего месяца	План средне этажей наконтинентальный	Факт в средних этажах наконтинентальный	Процент выполнения	Место	Прогресс относительно предыдущей недели
ООО "Тара"	1.1.	2	11-й эт.	10-й эт.	90,9%	2	+3
ООО "Тара"	1.2	2	13-й эт.	10-й эт.	76,9%	8	-1
ООО "АКС-ИНВЕСТ"	1.3	4	9-й эт.	8-й эт.	88,8%	4	-1
ООО "АКС-ИНВЕСТ"	1.4	4	9-й эт.	8-й эт.	88,8%	4	-1
ООО "Тара-Министерство Республики"	1.5	2	10-й эт.	9-й эт.	90,0%	3	-2
ООО "Тара-Министерство Республики"	1.6	2	10-й эт.	8-й эт.	80,0%	7	-1
ООО "Акс-Инвест"	1.7	4	8-й эт.	5-й эт.	62,5%	9	-1
ООО "Акс-Инвест"	1.8	4	8-й эт.	5-й эт.	62,5%	9	0
ООО "Акс-Инвест"	2.1	3	13-й эт.	11-й эт.	84,6%	5	+1
ООО "АКС-ИНВЕСТ"	2.2	4	11-й эт.	10-й эт.	90,9%	2	0
ООО "АКС-ИНВЕСТ"	2.3	4	12-й эт.	10-й эт.	83,3%	6	-4

Итоги размещаются в местах
наибольшей проходимости
рабочих для мотивации.

HURMATLI ISHCHI!

SIZNING ISH HAQINGIZ QUYIDAGILARDAN IBORAT:

65%↓
Montaj o'rnatish

10%↓
Bino qavatlarini
tozalik standartlari

10%↓
Bino qavatlarida
xavfsizlik qoidalariga
riyo qilin standartlari

15%↓
Bino qavatlarini
slim va taslim
qilish
standartlari

AGAR SIZNING ISH HAQINGIZ PAST
BO'LSA, QARANG,
NIMA QILMADINGIZ!

**BUNI QILING VA
HAQQINGIZNI 100%
OLING!**

ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ



РАБОЧИЕ ПРОЦЕССЫ



Снижение времени протекания процесса



Увеличение оборачиваемости/
сокращение запасов



Повышение загрузки
персонала/оборудования



Оценка логистики и снижение дистанции,
времени транспортировки



Обеспечение процессов необходимыми
ресурсами и персоналом



Стандартизация и визуализация процессов

ОФИСНЫЕ ПРОЦЕССЫ



Сокращение количества
документов



Сокращение времени подготовки
и согласования документации



Автоматизация планирования,
учета и отчетности



Организация коммуникации
сторон процесса

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

2019

Создание РЦК

26

Руководителей
проекта

11

Сертифицированных
тренеров

280+

Проектов по
улучшению

5000+

Обученных сотрудников



ОПЕРАТОР ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

ПРИМЕРЫ ПРЕДПРИЯТИЙ – УЧАСТНИКОВ



ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ И ПРЕДЛОЖЕНИЕ:



Генеральный директор
Голубцова Ирина

golubtcova_iv@archk.ru

+7 931 326-75-40

rckspb.ru

ДАРИМ ПЯТЬ ИНСТРУМЕНТОВ снижения издержек на 15%



Хотите понять, как эффективно
снизить издержки?
Подписывайтесь и получите в
подарок гайд по инструментам
бережливого производства!