МБФН-2025

ПАРТНЕРЫ ФОРУМА

МИНСТРОЙ РОССИИ

ДОМ РФ

GRAND & METRO Consulting

RE РусскаЯ ЕвропА Калининград

9-Й МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС ФОРУМ НЕДВИЖИМОСТИ

9-12 СЕНТЯБРЯ

Санкт-Петербург

Место и роль цифровизации в бизнес-процессах девелопера

АКАДЕМИЯ ДЕВЕЛОПМЕНТА

Тугарёв Алексей Львович

Методы повышения инвестиционной эффективности

- Снижение себестоимости продукции
- Экономия на накладных расходах
- Оптимизация ФОТ
- Повышение цены товара
- Ускорение процессов
- Повышение прозрачности и контроля

Основные трудности цифровизации

Борьба «феодальных колодцев»

Недальновидность ЛПР и сотрудников

Кибербезопасность

Низкий уровень компьютерной грамотности персонала

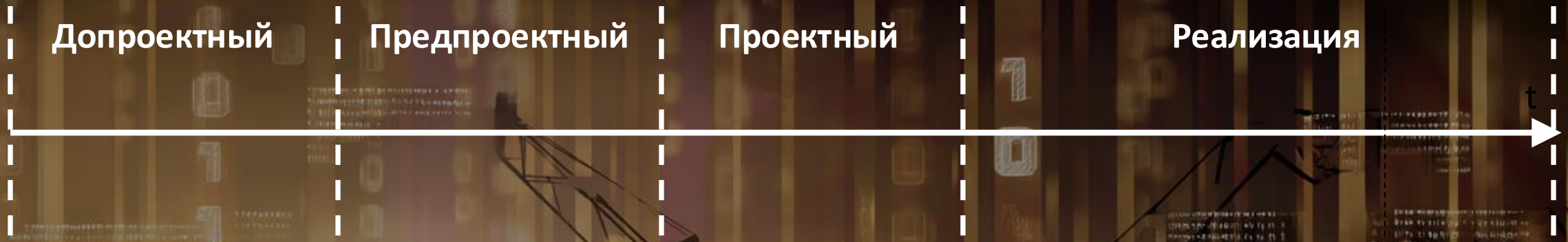
Низкий технологический уровень ЛПР

Низкий технологический уровень подрядчиков и разрозненные IT-системы

Высокие инвестиции на старте, долгий накопительный эффект

Эволюция цифровизации

Цифровизация и жизненный цикл проекта



Идея

- Маркетинговая аналитика
- Граданализ
- Финмоделирование
- Поиск участков

Права

- Эскизное проектирование
- Массинг и ДПТ

ГПЗУ

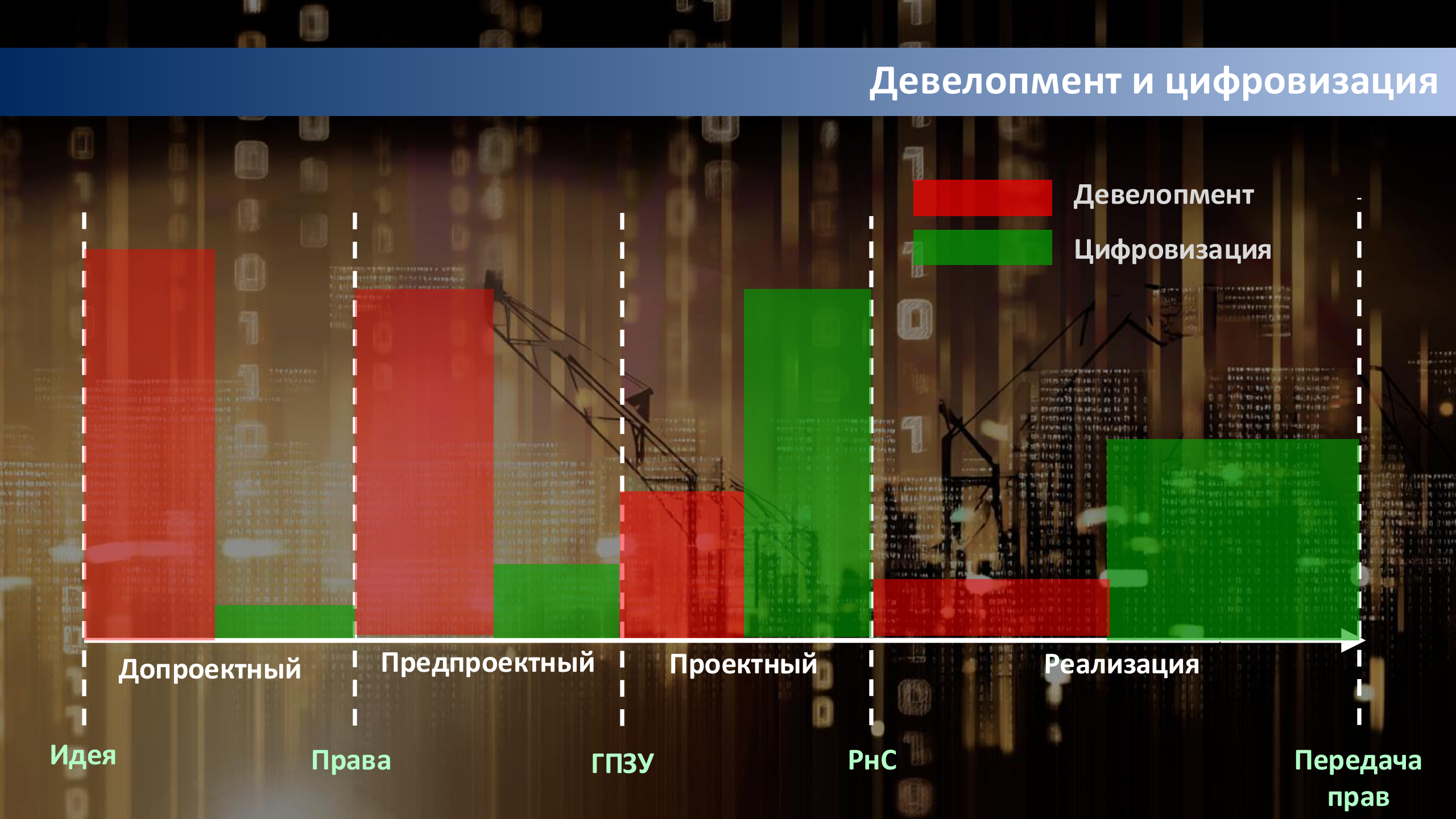
РнС

- Проверка на соответствие нормативам
- Оптимизация проектных решений
- Устранение коллизий

Передача прав

- Сквозные BIM-процессы
- Роботизация СМР
- Оптимизация себестоимости
- Оптимизация продаж

Девелопмент и цифровизация



Подходы к цифровизации

Попытки оценки финреза каждого внедрения

Внедрение простых инструментов

Ожидание быстрого эффекта

Тимлидят отдельные энтузиасты и айтишники

Изменение оргструктуры и бизнес-процессов

Основная цель – повышение прозрачности и контроля

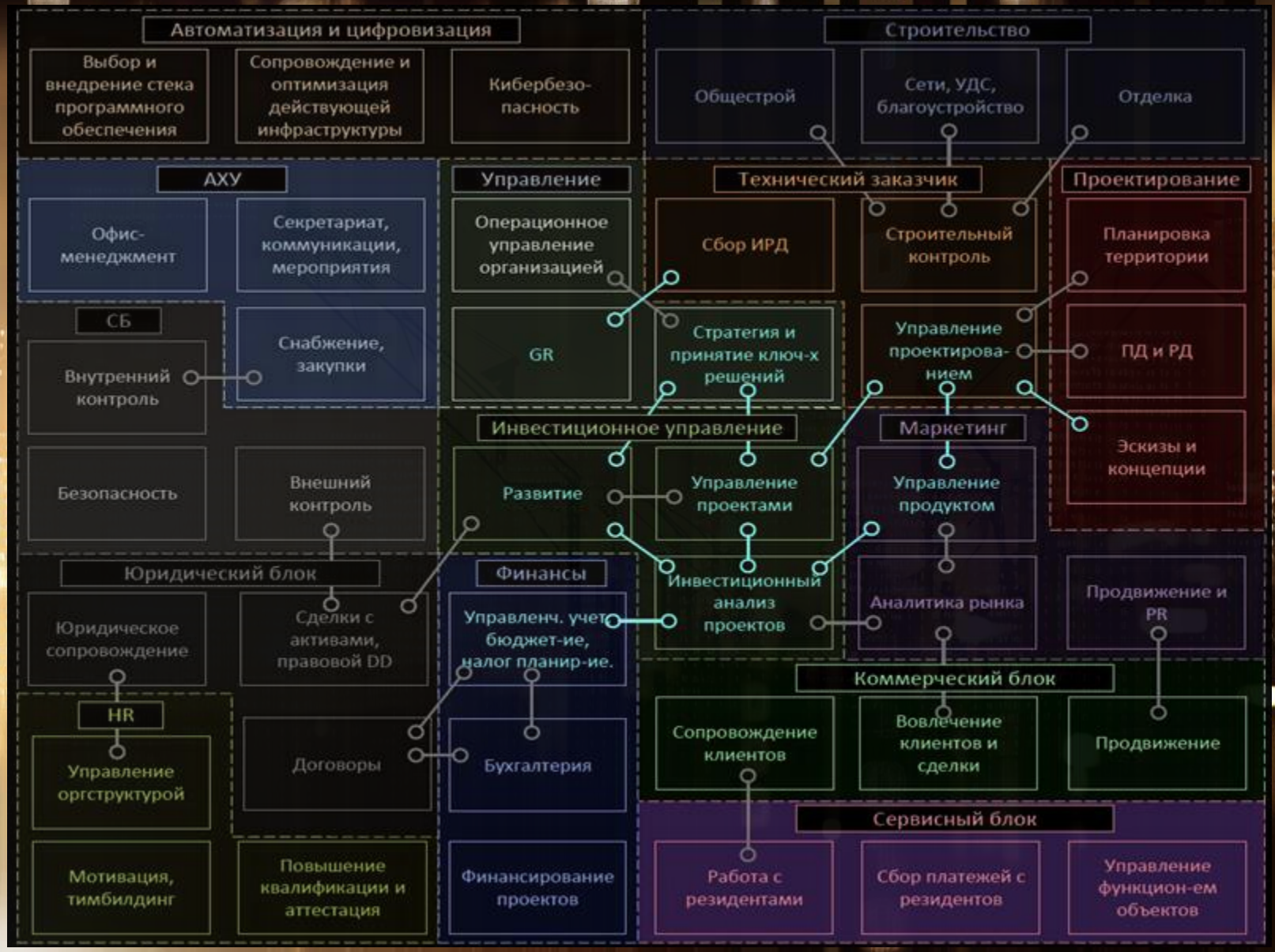
Переобучение персонала и подрядчиков

Глубокое погружение ЛПР и высшего менеджмента

Мотивация к цифровизации

- Прозрачность и управляемость бизнеса
- Отвечает текущему запросу власти
- Повышение инвестиционной эффективности
- Бонус к имиджу в глазах клиента
- GR + PR

Простор для цифровизации



Полезные ссылки

Карта цифровизации девелопмента Profitbase:
https://digitaldeveloper.ru/proptech-map

Реестр цифровых решений на сайте Дом.рф:
https://наш.дом.рф/технологии-информационного-моделирования

Контакты

info@akadev.ru

+7(985) 4-88888-1

+7(985) 4-88888-2

+7(985) 4-88888-3

Наш сайт: akadev.ru

TG-канал: https://t.me/akadev

YT-канал: Академия Девелопмента